

Journée d'étude

GOUVERNANCE ET DIRIGEANCE DES ÉTABLISSEMENTS DE SANTÉ ET DU SECTEUR MÉDICO-SOCIAL

Entre adaptations, enjeux
et développements stratégiques ?

mardi 10 septembre 2024
IRTS de Lorraine - Nancy

Dans un contexte de crise nationale des recrutements de professionnels qualifiés dans la quasi-intégralité des secteurs d'activité de l'économie française, – et pour ce qui nous intéresse directement dans les secteurs social, médico-social et dans le champ de la santé – il nous semble judicieux de consacrer une **journée d'étude et de réflexion aux adaptations stratégiques permanentes** dont les acteurs de la gouvernance doivent faire preuve pour piloter leur institution.

La crise Covid, ayant agi comme un révélateur, un accélérateur des **transformations du rapport au travail et à l'emploi**, a généré chez les salariés une interrogation sur leur capacité à rester encore de nombreuses années dans les postes occupés compte tenu de l'essoufflement et de la fatigabilité qu'ils connaissent, et par ailleurs, qu'ils n'acceptent plus. Cette période particulièrement chargée d'un point de vue sociétal a engendré des remises en cause du mode de vie personnel et a abouti, dans certain cas, à un questionnement puissant portant sur le sens de l'action réalisée, en actes et sur la valeur du travail effectué au quotidien. La recherche d'un équilibre général et d'une meilleure répartition entre la sphère privée et professionnelle a poussé certains salariés à se réorienter professionnellement et les a même conduits, pour certains, à démissionner sans pour autant qu'ils aient des alternatives totalement fiables et entièrement stabilisées en termes de débouchés d'emplois. Régulièrement, des alertes sont produites sur la baisse d'attractivité des métiers de la cohésion sociale et de la santé, à l'image du *Livre blanc du travail social* diffusé en 2023 par le HCTS ; sur ce point, le constat est clair et il est aussi largement partagé par l'ensemble de la communauté scientifique.

Au regard de ces éléments d'actualité, il nous est apparu indispensable de faire un point sur **les enjeux et les évolutions des systèmes, modes ou régimes de gouvernance et de dirigeance des institutions publiques, associatives ou privées**, à partir des compétences transférées à l'ARS. Aujourd'hui, les problématiques d'engagement, de fidélisation des professionnels dans l'emploi, de formation sont centrales. Un des objectifs étant de prendre soin des équipes pour qu'en retour elles prennent soin des résidents, patients, usagers. L'évolution – impliquant analyse et diagnostic – des territoires, des besoins des populations, des partenariats, des politiques sociales prend une dimension fondamentale que l'on doit interpréter de manière à pouvoir l'anticiper.

L'objectif de cette journée sera à la fois de présenter les missions et finalités de certaines organisations et d'évoquer la façon dont la gouvernance s'adapte aux évolutions diverses et variées que nous avons identifiées, même si celles-ci ne sont pas exhaustives, de manière à expliciter le niveau auquel se jouent ces adaptations stratégiques ainsi que l'élaboration de nouveaux modèles politiques, de développement, d'innovation. Un regard particulier sera porté sur leurs déclinaisons opérationnelles et stratégiques en matière de diffusion à l'échelle de la dirigeance des établissements du groupe.

8h30-9h Accueil

9h-9h15 Ouverture

Luc FERSTER, directeur général, ALFOREAS-IRTS de Lorraine
Philippe HIRLET, membre du département recherche, responsable de formation supérieure, IRTS de Lorraine

9h15-9h30 "Gouvernance et dirigeance : quels sont ces concepts ?"

Philippe HIRLET, membre du département recherche, responsable de la formation CAFERUIS, IRTS de Lorraine

9h30-10h15 "De quoi gouvernance et dirigeance sont-elles le nom?"

Roland JANVIER, docteur en sciences de l'information et de la communication (HDR), chercheur en sciences sociales

10h15-10h30 Pause

10h30-11h15 Conférence - ARS Grand Est

Romain HELLMANN, conseiller médical, direction générale

11h15-12h Conférence - GHT 7 Sud Lorraine

Sabine DERVELLE, cadre supérieure de santé secteur Médico-social, CH Pont-à-Mousson, CHI de Pompey et Lay Saint Christophe, **Marion ROSENAU**, directrice déléguée des CH du Val de Lorraine (Pont-à-Mousson, Pompey/Lay-St-Christophe), **Christelle SUCHAN**, coordinatrice Projets Qualité et coordinatrice des Risques associés aux soins, CH Pont à Mousson, CHI de Pompey et Lay Saint Christophe

12h-12h15 Échanges

12h15-14h Pause déjeuner

14h-14h45 Conférence - UGECAM Nord-Est

Christelle PROST, directrice générale

14h45-15h30 Conférence - Groupe emeis

Pierre KROLAK-SALMON, directeur médical

15h30-15h45 Échanges

15h45-16h Mot conclusif

Didier BENOIT, docteur en droit privé et sciences criminelles, responsable de la formation CAFDES à l'IRTS de Lorraine

GOVERNANCE ET DIRIGEANCE DES ÉTABLISSEMENTS DE SANTÉ ET DU SECTEUR MÉDICO-SOCIAL

Entre adaptations, enjeux
et développements stratégiques ?

IRTS de Lorraine
201 avenue Raymond Pinchard
54000 Nancy

INSCRIPTIONS - RENSEIGNEMENTS

INSCRIPTION GRATUITE dans la limite des places disponibles
jusqu'au **lundi 2 septembre 2024**.

Bulletin d'inscription en ligne disponible ICI
ou en scannant le QR Code



RENSEIGNEMENTS

IRTS de Lorraine

03 83 93 36 07 / angelina.le-dily@irts-lorraine.fr

COORDINATION SCIENTIFIQUE

Philippe Hirlet, membre du département recherche, responsable de la formation CAFERUIS,
IRTS de Lorraine

Journée organisée par l'**IRTS de Lorraine** (Département recherche, formations supérieures
et Réseau FOREAS), avec la participation de : ARS Grand Est, CHRU de Nancy, CH Pont-
à-Mousson, CHI de Pompey et Lay Saint Christophe, UGECAM Nord-Est et Groupe emeis